



## SILABO

### PLANEAMIENTO EMPRESARIAL

#### I. DATOS INFORMATIVOS

|                           |   |                                                                                                                                                   |
|---------------------------|---|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.1. Código               | : | 061319                                                                                                                                            |
| 1.2. Ciclo                | : | III                                                                                                                                               |
| 1.3. Créditos             | : | 4                                                                                                                                                 |
| 1.4. Área curricular      | : | Formación Básica                                                                                                                                  |
| 1.5. Condición            | : | Obligatorio                                                                                                                                       |
| 1.6. Semestre Académico   | : | 2018 - I                                                                                                                                          |
| 1.7. Duración             | : | 16 semanas: 80 horas                                                                                                                              |
| 1.8. Horas semanales      | : | 5 HT: 3 HP: 2                                                                                                                                     |
| 1.9. Requisitos           | : | Proceso Administrativo                                                                                                                            |
| 1.10 Facultad             | : | Ciencias Administrativas                                                                                                                          |
| 1.11. Escuela Profesional | : | Administración                                                                                                                                    |
| 1.12. Profesores          | : | Comisión Académica                                                                                                                                |
| 1.13. Texto Básico        | : | Rodríguez Valencia, Joaquín(2005). Cómo aplicar la Planeación Estratégica a la Pequeña y Mediana Empresa. México: International Thomson Editores. |

#### II. SUMILLA

La asignatura pertenece al área curricular de formación básica, es de naturaleza teórica y práctica, tiene por propósito desarrollar conocimientos y habilidades para la elaboración de un plan empresarial con una perspectiva estratégica utilizando las herramientas de la planeación.

Organiza sus contenidos en las siguientes unidades de aprendizaje: I. Aspectos Generales de la Planeación Empresarial. II. Planeación Estratégica. III. Planeamiento y Herramientas de la Planeación. IV. Aplicación de la Planeación.

#### III. COMPETENCIA DE ASIGNATURA

Formula el plan empresarial de acuerdo a las técnicas y procedimientos del planeamiento empresarial.

#### IV. CAPACIDADES

- ) Elabora un documento de carácter básico sobre el entorno y la importancia de la elaboración de un plan empresarial, de acuerdo a los conceptos, importancia y principios de la planeación.
- ) Diseña un modelo de planeamiento estratégico de acuerdo a la necesidad de la organización.
- ) Formula el plan operativo y táctico de carácter básico conforme la naturaleza de la organización.
- ) Formula un plan empresarial conforme a la metodología de su elaboración.

#### V. PROGRAMACIÓN DE CONTENIDOS

| UNIDAD I: ASPECTOS GENERALES DE LA PLANEACIÓN EMPRESARIAL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                               |                                                                                    |                                   |       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|-------|
| CAPACIDAD: Elabora un documento de carácter básico sobre el contexto de las organizaciones, megatendencias del entorno, crecimiento económico y utilización de indicadores macroeconómicos, el análisis de competitividad, el impacto en el desarrollo humano, y las mutaciones tecnológicas así como la importancia de la elaboración de un plan empresarial de acuerdo a los conceptos, importancia y principios de la planeación. |                                                                                                                                                                               |                                                                                    |                                   |       |
| Semana                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Actitudes                                                                                                                                                                     |                                                                                    | Estrategias de Aprendizaje        | Horas |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>) Disposición por aprender</li> <li>) Participación activa</li> </ul>                                                                  |                                                                                    |                                   |       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Contenidos Conceptuales                                                                                                                                                       | Contenidos Procedimentales                                                         |                                   |       |
| 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Enfoque sistémico de la administración, proceso administrativo, concepto de planeación.                                                                                       | Desarrolla conceptos sobre la planeación empresarial.                              | Análisis documental bibliográfico | 3     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                               |                                                                                    | Dinámica de grupos                | 2     |
| 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Importancia de la planeación. Principios de la planeación. Naturaleza de la planeación. Contexto de las organizaciones, megatendencias, tendencias y mutaciones tecnológicas. | Analiza y comprende la relación del entorno y la importancia de elaborar un plan.  | Dinámica de grupos                | 3     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                               |                                                                                    | Estudio de casos                  | 2     |
| 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Elementos de la planeación. Tipos de planes. Pasos de la planeación.                                                                                                          | Distingue los diferentes tipos de planeación y explica los pasos de la planeación. | Demostración                      | 3     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                               |                                                                                    | Panel                             | 2     |
| 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Medio ambiente interno y externo de la organización.                                                                                                                          | Describe las variables internas y externas tomadas en cuenta para el               | Conferencia dialogada             | 3     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                               |                                                                                    | Dinámica de grupos                | 2     |

|                                                                                                   |  |                          |  |  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--------------------------|--|--|
|                                                                                                   |  | diagnóstico situacional. |  |  |
| Referencias:                                                                                      |  |                          |  |  |
| J Koontz, H. (2007). Elementos de Administración. Un Enfoque Internacional. México: Mc Graw Hill. |  |                          |  |  |
| J Robbins, S y Coulterim (2005). Administración. México. Pearson Educación.                       |  |                          |  |  |
| J Mercado H. Salvador (2011) Administración Aplicada. México. Grupo Editorial Limusa.             |  |                          |  |  |

| UNIDAD II: LA PLANEACION EMPRESARIAL ESTRATEGICA                                                                                |                                                                                                                                         |                                                                                                  |                              |       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------|
| CAPACIDAD: Diseña un modelo de planeamiento estratégico de acuerdo a la necesidad de la organización.                           |                                                                                                                                         |                                                                                                  |                              |       |
| Semana                                                                                                                          | Actitudes: Diseña un modelo de planeamiento estratégico de acuerdo a la necesidad de la organización.                                   |                                                                                                  | Estrategias de Aprendizaje   | Horas |
|                                                                                                                                 | J Disposición por aprender<br>J Cumplimiento de responsabilidades                                                                       |                                                                                                  |                              |       |
|                                                                                                                                 | Contenidos Conceptuales                                                                                                                 | Contenidos Procedimentales                                                                       |                              |       |
| 5                                                                                                                               | La gestión operativa y la gestión estratégica. Diferentes niveles de gestión estratégica.                                               | Distingue entre decisiones de carácter operativo y estratégico.                                  | Discusión en grupos pequeños | 3     |
|                                                                                                                                 |                                                                                                                                         |                                                                                                  | Estudio de casos             | 2     |
| 6                                                                                                                               | El planeamiento estratégico. Naturaleza. Características. Procesos de planeación dentro de la Adm. Estratégica.                         | Analiza y comprende la metodología en la realización de un plan estratégico.                     | Trabajo en equipo            | 3     |
|                                                                                                                                 |                                                                                                                                         |                                                                                                  | Trabajo en equipo            | 2     |
| 7                                                                                                                               | Elementos del planeamiento estratégico. Diferencias del planeamiento estratégico y no estratégico. Modelos de planeamiento estratégico. | Distingue los elementos y modelos de planeamiento estratégico.                                   | Trabajo en equipo            | 3     |
|                                                                                                                                 |                                                                                                                                         |                                                                                                  | Taller                       | 2     |
| 8                                                                                                                               | Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico. Proceso de Planeamiento Estratégico. En el Sector Público.                                | Conoce, comprende los conceptos básicos de la planeación empresarial aplicada al sector público. | Conferencia dialogada        | 3     |
|                                                                                                                                 | Evaluación Parcial                                                                                                                      | Comprende los conceptos básicos de la Planeación Empresarial                                     | Demostración                 | 2     |
| Referencias:                                                                                                                    |                                                                                                                                         |                                                                                                  |                              |       |
| J Gimbert Javier. (2001). Enfoque Estratégico de la Empresa. México: Ediciones Deusto S.A.                                      |                                                                                                                                         |                                                                                                  |                              |       |
| J Morrissey George L. (1996) Planeación Táctica. México. Prentice Hall.                                                         |                                                                                                                                         |                                                                                                  |                              |       |
| J Lerma Alejandro E. y Kirchner – Bárcena Juárez Sergio (2012) Planeación Estratégica por áreas funcionales. México. Alfa Omega |                                                                                                                                         |                                                                                                  |                              |       |

| UNIDAD III: PLANEAMIENTO Y HERRAMIENTAS DE LA PLANEACIÓN                                                     |                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                              |                              |       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------|
| CAPACIDAD: Formula el plan operativo y táctico de carácter básico conforme la naturaleza de la organización. |                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                              |                              |       |
| Semana                                                                                                       | Actitudes                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                              | Estrategias de Aprendizaje   | Horas |
|                                                                                                              | J Innovación y creatividad<br>J Conducta ética                                                                                                                                       |                                                                                                                                                              |                              |       |
|                                                                                                              | Contenidos Conceptuales                                                                                                                                                              | Contenidos Procedimentales                                                                                                                                   |                              |       |
| 9                                                                                                            | Planeamiento táctico y operativo                                                                                                                                                     | Reconoce los elementos del plan operativo y táctico.                                                                                                         | Conferencia dialogada        | 3     |
|                                                                                                              |                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                              | Discusión en grupos pequeños | 2     |
| 10                                                                                                           | Técnicas para evaluar el entorno. Técnicas para asignar recursos.                                                                                                                    | Reconoce técnicas de evaluación del entorno así como técnicas de asignación de recursos.                                                                     | Dinámica de grupos           | 3     |
|                                                                                                              |                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                              | Dinámica de grupos           | 2     |
| 11                                                                                                           | Técnicas contemporáneas de planeación.                                                                                                                                               | Distingue entre las diferentes técnicas contemporáneas de planeación.                                                                                        | Clase magistral              | 3     |
|                                                                                                              |                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                              | Exposición dialogada         | 2     |
| 12                                                                                                           | Herramientas contemporáneas de la planeación. Así como conceptos básicos de costos y del presupuesto y la programación de actividades; tomando en cuenta el cuadro de mando integral | Describe las herramientas de planeación, así como distingue la importancia de la programación de actividades y su relación con el cuadro del mando integral. | Exposición dialogada         | 3     |
|                                                                                                              |                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                              | Taller                       | 2     |

|                                                                                                                                                                                       |  |  |  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|
| (CMI).                                                                                                                                                                                |  |  |  |
| Referencias:<br>) Stephen, Robbins y Culter, Mary. (2005). Administración. México: Pearson.<br>) Gallardo Hernández, José R. (2012) Administración Estratégica. México: Alfa y Omega. |  |  |  |

| UNIDAD IV: APLICACIÓN DE LA PLANEACION                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                |                            |       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|-------|
| CAPACIDAD: Formula el Plan Empresarial de acuerdo a la metodología de su elaboración.                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                |                            |       |
| Semana                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Actitudes                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                | Estrategias de Aprendizaje | Horas |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | ) Cumplimiento de responsabilidades<br>) Honestidad intelectual                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                |                            |       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Contenidos Conceptuales                                                                                                         | Contenidos Procedimentales                                                                                                                                                                                                                     |                            |       |
| 13                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Administración Estratégica. Proceso de la Administración Estratégica.                                                           | Integra el Plan Empresarial dentro de la Administración Estratégica.                                                                                                                                                                           | Trabajo en equipo          | 3     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                | Trabajo en equipo          | 2     |
| 14                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Formulación Estratégica para áreas básicas de control.                                                                          | Desarrolla una estrategia para áreas básicas para un caso de estudio.                                                                                                                                                                          | Trabajo en equipo          | 3     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                | Trabajo en equipo          | 2     |
| 15                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Control y planes con contingencia. Herramientas de control tomando en cuenta el entorno global.<br><br>Trabajo Aplicativo Final | Elabora planes de contingencia y establece herramientas de control.<br><br>Elaboración de trabajo aplicativo, presentación y sustentación. Subir el producto de aprendizaje a internet.                                                        | Mesa redonda               | 3     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                | Taller                     |       |
| 16                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Sensibilización al Examen Final<br><br>Examen Final                                                                             | Conoce, comprende y aplica los conceptos aprendidos a lo largo del curso para proponer el Plan Empresarial de una empresa en marcha.<br><br>Aplica los conceptos aprendidos a lo largo del curso y propone el plan empresarial de una empresa. | Trabajo en equipo          | 3     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                | Demostración               | 2     |
| Referencias:<br>) Karsten G. Hellebust (1995). Planeación Estratégica Práctica. México: Cecsca<br>) Choque Larrauri (2012). Planeamiento Estratégico y Cuadro de Mando Integral en el Sector Público. Perú. Infodem<br>) Sallenave Jean Paul. (1990) Gerencia y Planeación Estratégica. Colombia. Editorial Norma. |                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                |                            |       |

## VI. METODOLOGÍA

### 6.1. Estrategias centradas en la enseñanza

- a. Clase magistral
- b. Demostración
- c. Técnicas de concientización

### 6.2. Estrategias centradas en el aprendizaje

- a. Dinámica de Grupos
- b. Estudio de casos
- c. Trabajo en equipo
- d. Trabajo en pares

## VII. RECURSOS PARA EL APRENDIZAJE

- a. Multimedia
- b. Fuentes de información
- c. Separatas
- d. Equipos informáticos

## VIII. EVALUACIÓN

La evaluación es un componente del proceso formativo que implica el recojo de información sobre los rendimientos y desempeños del estudiante. Permite el análisis para mejorar el proceso de enseñanza-aprendizaje. Se evalúa antes, durante y al finalizar el proceso, según la siguiente tabla:

| EVALUACION ACADEMICAS  | PESO     |
|------------------------|----------|
| Prueba de entrada      | Sin nota |
| Evaluación del proceso | 60%      |
| Examen Parcial         | 20%      |
| Examen Final           | 20%      |

- Antes: prueba de entrada.-Se realiza una evaluación inicial, diseñada para recoger los saberes que posee el estudiante para asumir la asignatura y cuyo resultado no interviene en el cálculo de la calificación de la asignatura.
- Durante: Evaluación de Proceso.- De acuerdo al objetivo de aprendizaje de la asignatura se evalúan las competencias adquiridas por el estudiante utilizando los criterios establecidos en el anexo N° 1.
- Examen: Parcial y Final.- Se evalúa los productos del aprendizaje, al finalizar una o más unidades de aprendizaje, usándose la prueba escrita como instrumento de medición (examen parcial y examen final).

## IX. FUENTES DE INFORMACIÓN COMPLEMENTARIAS

### 9.1. Fuentes bibliográficas

- J Fred R. David. (2013). Concepto de Administración Estratégica. México: Pearson Prentice Hall.
- J Gallardo Hernández, José R. (2012). Administración Estratégica. México: Alfa y Omega.
- J Steiner, George. (2003) Planificación Estratégica. México. Compañía Editorial Continental S.A.
- J Thompson – Strickland. (1912). Administración Estratégica. México. Mc. Graw Hill.
- J CEPLAN. Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico. 2014.