



UNIVERSIDAD NACIONAL MAYOR DE SAN MARCOS
Facultad de Ciencias Administrativas
Escuela Profesional de Administración

SILABO
HERRAMIENTAS PARA LA TOMA DE DECISIONES EN ADMINISTRACIÓN

I. DATOS INFORMATIVOS

1.1.	Código	:	061634
1.2.	Ciclo	:	VI
1.3.	Créditos	:	4
1.4.	Área curricular	:	Formación Profesional
1.5.	Condición	:	Obligatoria
1.6.	Semestre Académico	:	2018 - II
1.7.	Duración	:	16 semanas: 80 horas
1.8.	Horas semanales	:	5 HT: 3 HP: 2
1.9.	Requisitos	:	Matemática Financiera
1.10.	Facultad	:	Ciencias Administrativas
1.11.	Escuela Profesional	:	Administración
1.12.	Profesores	:	Comisión Académica
1.13.	Texto Básico	:	Lawrence G. (2003). <i>Principios de Administración Financiera</i> . México: Pearson

II. SUMILLA

La asignatura pertenece al área curricular de formación profesional, es de naturaleza teórica y práctica, tiene por propósito analizar la información financiera en función los instrumentos financieros.

Organiza sus contenidos en las siguientes unidades de aprendizaje: I. La Función y la Gestión Financiera. II. La Planeación y el Análisis Financiero. III. Análisis del Punto de Equilibrio. IV. Sistemas de Pagos de Créditos.

III. COMPETENCIA DE ASIGNATURA

Analiza la información financiera en función a la información de los instrumentos financieros.

IV. CAPACIDADES

- Evalúa alternativas de financiamiento en función a la maximización de la rentabilidad empresarial.
- Elabora estados financieros proyectados simulando toma de decisiones.
- Establece el punto de equilibrio de una empresa.
- Analiza y compara sistemas de pagos de créditos simulando toma de decisiones.

V. PROGRAMACIÓN DE CONTENIDOS

UNIDAD I: LA FUNCIÓN Y LA GESTIÓN FINANCIERA				
CAPACIDAD: Evaluar alternativas de financiamiento en función a la maximización de la rentabilidad empresarial				
Semana	Actitudes		Estrategias de Aprendizaje	Horas
	Contenidos Conceptuales	Contenidos Procedimentales		
1	La Función Financiera Decisiones sobre Estructura Financiera	Analiza la Función Financiera que debe realizar una empresa. Determina a que alternativa corresponde una estructura financiera.	Análisis documental bibliográfico	2
			Estudio de casos	3
2	Decisiones sobre Financiamiento Decisiones sobre Inversiones	Analiza y evalúa las alternativas de financiamiento Evalúa las alternativas de inversiones	Dinámica de grupos	2
			Demostración	3
3	Manejo de la Liquidez. Manejo de la Rentabilidad.	Determina los problemas del riesgo de liquidez Explica el manejo eficiente de la rentabilidad	Demostración	2
			Exposición dialogada	3
4	Riesgo Financiero Relación entre Riesgo y Rentabilidad	Explica casos de riesgo financiero Demuestra la relación Riesgo-Rentabilidad	Estudio de casos	2
			Demostración	3
Referencias: □ Lawrence G. (2003). <i>Principios de Administración Financiera</i> . México: Pearson □ Chu M. (2009). <i>Fundamentos de Finanzas: Un enfoque peruano</i> . Lima: Plusadvisory				

UNIDAD II: LA PLANEACIÓN Y EL ANÁLISIS FINANCIERO				
CAPACIDAD: Elabora estados financieros proyectados simulando toma de decisiones				
Semana	Actitudes		Estrategias de Aprendizaje	Horas
	Contenidos Conceptuales	Contenidos Procedimentales		
5	Formulación de Estados Financieros Proyectados	Desarrollo de caso práctico de Estado de Resultados, Flujo de Caja y el Balance General	Estudio de casos	2
			Demostración	3
6	Formulación de Estados Financieros Proyectados	Desarrollo de caso práctico de Estado de Origen y Aplicación de Fondos, Estado de Cambios en el KTN	Estudio de casos	2
			Demostración	3
7	Ratios Financieros de Liquidez y Gestión	Desarrollo de caso práctico de ratios de Liquidez y Gestión	Estudio de casos	2
			Demostración	3
8	Ratios Financieros de Solvencia y Rentabilidad	Desarrollo de caso práctico de ratios de Solvencia y Rentabilidad	Estudio de casos	2
	Evaluación Parcial		Solución de problemas	Demostración
Referencias: □ Chu M. (2009). <i>Fundamentos de Finanzas: Un enfoque peruano</i> . Lima: Plusadvisory □ Timothy G., Joseph A. (2001). <i>Administración Financiera</i> . Colombia: Prentice Hall				

UNIDAD III: ANÁLISIS DEL PUNTO DE EQUILIBRIO				
CAPACIDAD: Establece el punto de equilibrio de una empresa.				
Semana	Actitudes		Estrategias de Aprendizaje	Horas
	Contenidos Conceptuales			
9	Punto de Equilibrio		Análisis de elementos componentes del punto de equilibrio	
			Estudio de casos	2
10	Calculo de utilidades en función a mayor volumen de ventas		Desarrollo de casos prácticos	
			Demostración	3
11	Calculo de utilidades en función a reducción de costos		Desarrollo de casos prácticos	
			Estudio de casos	2
12	Margen de Contribución		Desarrollo de casos prácticos	
			Demostración	3
Referencias: <ul style="list-style-type: none"> ▫ James H. (2010). <i>Administración Financiera</i>. México: Pearson ▫ Lawrence G. (2003). <i>Principios de Administración Financiera</i>. México: Pearson 				

UNIDAD IV: SISTEMAS DE PAGOS DE CREDITOS				
CAPACIDAD: Analiza y compara sistemas de pagos de créditos simulando toma de decisiones				
Semana	Actitudes		Estrategias de Aprendizaje	Horas
	Contenidos Conceptuales			
13	Sistema de pagos de créditos: Cuotas Decrecientes		Desarrollo de ejercicios	
			Estudio de casos	2
14	Sistema de pagos de créditos: Cuotas Constantes		Desarrollo de ejercicios	
			Demostración	3
15	Sistema de pagos de créditos: Cuotas Crecientes		Desarrollo de ejercicios	
			Estudio de casos	2
16	Examen Final		Trabajo en equipo	
			Demostración	3
Referencias: <ul style="list-style-type: none"> ▫ Janner A. (2006). <i>Calculo Financiero</i>. México: McGraw Hill ▫ Aliaga C. (2010). <i>Manual de Matemática Financiera</i>. Lima: Universidad del Pacifico 				

VI. METODOLOGÍA

6.1. Estrategias centradas en la enseñanza

- a. Estudio de casos
- b. Trabajo en equipo
- c. Exposición dialogada
- d. Dinámica de Grupos

6.2. Estrategias centradas en el aprendizaje

- a. Exposición problémica
- b. Inducción
- c. Demostración

VII. RECURSOS PARA EL APRENDIZAJE

- Equipos informáticos
- Multimedia
- Separatas
- Guías de aprendizaje y autoaprendizaje

VIII. EVALUACIÓN

La evaluación es un componente del proceso formativo que implica el recojo de información sobre los rendimientos y desempeños del estudiante. Permite el análisis para mejorar el proceso de enseñanza – aprendizaje. Se evalúa antes, durante y al finalizar el proceso, según la siguiente Tabla:

Evaluación Académicas	Peso
Prueba de entrada	Sin nota
Evaluación de Proceso	60%
Examen Parcial	20%
Examen Final	20%

- **Antes: prueba de entrada.**-Se realiza una evaluación inicial, diseñada para recoger los saberes que posee el estudiante para asumir la asignatura y cuyo resultado no interviene en el cálculo de la calificación de la asignatura.
- **Durante: Evaluación de Proceso.**- De acuerdo al objetivo de aprendizaje de la asignatura se evalúan las competencias adquiridas por el estudiante utilizando los criterios establecidos en el anexo N° 1
- **Examen: Parcial y Final.**- Se evalúa los productos del aprendizaje, al finalizar una o más unidades de aprendizaje, usándose la prueba escrita como instrumento de medición (examen parcial y examen final).

IX. FUENTES DE INFORMACIÓN COMPLEMENTARIAS

9.1. Fuentes bibliográficas

- Apaza M. (2011). *Estados financieros: formulación, análisis e interpretación*. Lima: Instituto Pacifico.
- Chu M. (2009). *Fundamentos de Finanzas: Un enfoque peruano*. Lima: Plusadvisory

9.2. Fuentes hemerográficas

- Mercado de Valores Peruano. (2013). *Actualidad Empresarial*. Lima: Nro. 279.
- Pachas P. (2013). *Tarjetas de crédito y sobreendeudamiento*. Lima: Informativo Caballero Bustamante., Nro.759

9.3. Fuentes electrónicas

- Bergado Boitel, Frank. Apalancamiento Financiero. Gestipolis. - Disponible en:<http://www.gestipolis.com/finanzas-contaduria-2/apalancamiento-operativo-financiero.htm>.
- Villegas, Claudia. Se desploma acciones de América Móvil mientras Gates visita a Slim. Revista Fortuna. - 2013, febrero. Disponible: <http://revistafortuna.com.mx/contenido/category/ig-financiero-2/>