



# UNIVERSIDAD NACIONAL MAYOR DE SAN MARCOS

## Facultad de Ciencias Administrativas

### Escuela Profesional de Administración

#### Silabo

#### FORMULACIÓN Y EVALUACION DE PROYECTOS SOCIALES

##### I. DATOS INFORMATIVOS

- 1.1. Código : 061072A  
1.2. Ciclo : X  
1.3. Créditos : 5  
1.4. Área curricular : Formación Profesional  
1.5. Condición : Obligatoria  
1.6. Semestre Académico : 2018 - II  
1.7. Duración : 16 semanas: 96 horas  
1.8. Horas semanales : 6 HT: 3 HP: 3  
1.9. Requisitos : Formulación y Evaluación de Proyectos de Inversión  
1.10. Escuela Profesional : Administración  
1.11. Facultad : Ciencias Administrativas  
1.12. Profesores : Comisión Académica  
1.13. Texto Básico : Cohen, Ernesto (2005). Formulación, Evaluación y Monitoreo de Proyectos Sociales.

Santiago de Chile: CEPAL.

##### II. SUMILLA

La asignatura pertenece al área curricular de formación profesional, es de naturaleza teórica y práctica, tiene por propósito manejo de la terminología contable de aceptación general en las empresas. Operando y comprendiendo el significado de los documentos que sustentan actividades mercantiles las operaciones comerciales, los libros de contabilidad y las normas legales aplicables

Organiza sus contenidos en las siguientes unidades de aprendizaje: I. La empresa. II. Fundamentos de contabilidad. III. El proceso contable. IV. Estados financieros.

##### III. COMPETENCIA DE ASIGNATURA

Identifica adecuadamente la problemática social y propone estrategias creativas para incrementar el bienestar de las personas, formulando intervenciones adecuadas para resolver los problemas identificados, con propuestas socialmente sostenibles para la realidad peruana.

##### IV. CAPACIDADES

- Interpreta la problemática social y adopta una estrategia en concordancia con la teoría de desarrollo vigente.
- Diseña una estrategia de intervención para la atención de la problemática identificada.
- Estructura la estrategia de intervención asignando de manera óptima los recursos disponibles.
- Evalúa las variables económicas y financieras así como las condiciones de riesgo de la estrategia de la intervención para valorar su pertinencia.

##### V. PROGRAMACIÓN DE CONTENIDOS

UNIDAD I: CONCEPTOS GENERALES Y ENFOQUES DE DESARROLLO					
CAPACIDAD: Capacidad analítica para entender la problemática social y sus causas					
Semana	Actitudes		Método de Aprendizaje	Horas	
	Contenidos Conceptuales				Con tenidos Procedimentales
1	Definición de conceptos básicos		Definición de Proyectos sociales, objetivos, metodología.	Exposición dialogada	4
				Trabajo en equipo	2
2	Revisión de los enfoques de		Conocimiento de las variables	Exposición polémica	4



# UNIVERSIDAD NACIONAL MAYOR DE SAN MARCOS

## Facultad de Ciencias Administrativas

### Escuela Profesional de Administración

	desarrollo. Desarrollo Humano.	socio económicas y sus impactos en la vida de las personas.	Trabajo en equipo	2
3	Definición de Políticas Sociales	Indicadores de Pobreza. Capital Social. Bien Público	Análisis documental bibliográfico	4
			Estudio de casos	2
4	Inversión Pública	Marco Normativo institucional. Inversión Pública. SNIP	Exposición dialogada	4
			Trabajo en equipo	2

**Referencias:**

- Cohen E. (2005). *Formulación, Evaluación y Monitoreo de Proyectos Sociales*. Santiago de Chile: CEPAL.
- MEF. (2013). *Marco Macroeconómico Multianual*. Disponible en: [www.mef.gob.pe](http://www.mef.gob.pe)
- MEF. *Sistema Nacional de Inversión Pública SNIP*. Disponible en: [www.mef.gob.pe](http://www.mef.gob.pe)
- CIAS –PCM. *Información sobre la política social del Estado y los programas priorizados*. [www.cias.gob.pe](http://www.cias.gob.pe)
- APCI. Información sobre la política de cooperación técnica internacional y la ayuda al desarrollo. Disponible en: [www.apci.gob.pe](http://www.apci.gob.pe)

UNIDAD II: FUNDAMENTOS DE CONTABILIDAD				
CAPACIDAD: Interpretación para identificar las causas de la problemática social y sus interrelaciones				
Semana	Actitudes		Método de Aprendizaje	Horas
	Contenidos Conceptuales	Con tenidos Procedimentales		
5	Metodología para la identificación de proyectos	Matriz de marco lógico como herramienta	Exposición dialogada	4
			Trabajo en equipo	2
6	Diagnóstico situacional	Análisis de los involucrados. Árbol de problemas y árbol de objetivos	Lluvia de ideas	4
			Trabajo en equipo	2
7	Identificación del proyecto	Análisis de alternativas	Exposición dialogada	4
			Trabajo en equipo	2
8	Selección de la alternativa	Elaboración de la Matriz de Marco Lógico	Análisis documental bibliográfico	4
	Examen Parcial		Examen Final	2

**Referencias:**

- Cohen E. (2005). *Formulación, Evaluación y Monitoreo de Proyectos Sociales*. Santiago de Chile: CEPAL. BID-PMI (2010). *Marco Lógico para el diseño de proyectos*. Washington.
- MEF. *Sistema Nacional de Inversión Pública SNIP*. Disponible en: [www.mef.gob.pe](http://www.mef.gob.pe)

UNIDAD III: FORMULACIÓN DE PROYECTOS SOCIALES				
CAPACIDAD: Identificación de las potencialidades de mercado y de los procedimientos técnicos y financieros para la ejecución del proyecto				
Semana	Actitudes		Método de Aprendizaje	Horas
	Contenidos Conceptuales	Con tenidos Procedimentales		
9	Estudio de mercado.	Análisis de la Demanda y de la Oferta. Balance Oferta-Demanda.	Exposición dialogada	4
			Trabajo en equipo	2
10	Estudios Técnicos	Tamaño y Localización.	Exposición dialogada	4
			Trabajo en equipo	2
11	Estudios económico- financieros	Flujo de costos a precios de mercado y a precios sociales	Exposición dialogada	4
			Trabajo en equipo	2

**Referencias:**

- Cohen E. (2005). *Formulación, Evaluación y Monitoreo de Proyectos Sociales*. Santiago de Chile: CEPAL.
- Aramburú C. (2001). *Diseño, monitoreo y evaluación de Proyectos Sociales*. Lima: U del Pacifico.
- MEF. *Sistema Nacional de Inversión Pública SNIP*. Disponible en: [www.mef.gob.pe](http://www.mef.gob.pe)



# UNIVERSIDAD NACIONAL MAYOR DE SAN MARCOS

## Facultad de Ciencias Administrativas

### Escuela Profesional de Administración

UNIDAD IV: EVALUACIÓN DE PROYECTOS SOCIALES				
<b>CAPACIDAD:</b> Habilidad analítica para la toma de decisiones en relación a los factores que garantizan el éxito del proyecto y atenuar los factores de riesgo del proyecto.				
Semana	Actitudes		Método de Aprendizaje	Horas
	● Innovación y creatividad ● Trabajo en equipo			
	Contenidos Conceptuales	Con tenidos Procedimentales		
12	Evaluación Económica a precios de mercado.	Uso del VAN, TIR, C/B Análisis de Riesgo. Aplicación de Excell para evaluación de proyectos	Simulación	4
			Trabajo en equipo	2
13	Evaluación social.	Factores de corrección a precios sociales. Costo – efectividad. Costo - Efectividad	Conferencia Dialogada	4
			Simulación	2
14	Análisis de sensibilidad	Determinación de variables inciertas y rangos de variación. Análisis en el cambio del Indicador de rentabilidad social	Lluvia de ideas	4
			Simulación	2
15	Análisis de sostenibilidad	Identificar las fuentes de ingresos del Proyecto. Definir la cobertura del Proyecto.	Exposición dialogada	4
			Simulación	2
16	Análisis de impacto ambiental	Identificar estrategias de reducción del impacto ambiental que el proyecto puede generar.	Trabajo en equipo	4
			Examen Final	2
<b>Referencias:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Cohen E. (2005). <i>Formulación, Evaluación y Monitoreo de Proyectos Sociales</i>. Santiago de Chile: CEPAL.</li><li>• Aramburú C. (2001). <i>Diseño, monitoreo y evaluación de Proyectos Sociales</i>. Lima: U del Pacífico.</li><li>• Beltrán A., Cueva H. (2005) <i>Manual de Evaluación de Proyectos</i>. Lima. U del Pacífico</li><li>• MEF. <i>Sistema Nacional de Inversión Pública SNIP</i>. Disponible en: <a href="http://www.mef.gob.pe">www.mef.gob.pe</a></li></ul>				

## VI. METODOLOGÍA

### 6.1. Estrategias centradas en la enseñanza

- Exposición dialogada
- Video foro
- Solución de casos

### 6.2. Estrategias centradas en el aprendizaje

- Clase magistral
- Exposición problémica
- Demostración

## VII. RECURSOS PARA EL APRENDIZAJE

- Multimedia
- Fuentes de información
- Separatas
- Equipos informático



# UNIVERSIDAD NACIONAL MAYOR DE SAN MARCOS

## Facultad de Ciencias Administrativas

### Escuela Profesional de Administración

#### VIII. EVALUACIÓN

La evaluación es un componente del proceso formativo que implica el recojo de información sobre los rendimientos y desempeños del estudiante. Permite el análisis para mejorar el proceso de enseñanza – aprendizaje. Se evalúa antes, durante y al finalizar el proceso, según la siguiente Tabla:

Evaluación Académicas	Peso
Prueba de entrada	Sin nota
Evaluación de Proceso	60%
Examen Parcial	20%
Examen Final	20%

- **Antes: prueba de entrada.**-Se realiza una evaluación inicial, diseñada para recoger los saberes que posee el estudiante para asumir la asignatura y cuyo resultado no interviene en el cálculo de la calificación de la asignatura.
- **Durante: Evaluación de Proceso.**- De acuerdo al objetivo de aprendizaje de la asignatura se evalúan las competencias adquiridas por el estudiante utilizando los criterios establecidos en el anexo N° 1
- **Examen: Parcial y Final.**- Se evalúa los productos del aprendizaje, al finalizar una o más unidades de aprendizaje, usándose la prueba escrita como instrumento de medición (examen parcial y examen final).

#### IX. FUENTES DE INFORMACIÓN COMPLEMENTARIAS

##### 9.1. Fuentes bibliográficas

- Cohen E. (2005). *Formulación, Evaluación y Monitoreo de Proyectos Sociales*. Santiago de Chile:
- CEPAL. BID-PMI (2010). *Marco Lógico para el diseño de proyectos*. Washington:
- Aramburú C. (2001) *Diseño, monitoreo y evaluación de Proyectos Sociales*. Lima: U del Pacífico.
- Beltrán A. Cueva H. (2005). *Manual de Evaluación de Proyectos*. Lima: U del Pacífico
- MEF. (2005). *Pautas para la Identificación, formulación y evaluación social de proyectos de inversión pública a nivel de perfil*. Lima: Proyecto USAID/Perú Pro Descentralización y de la Cooperación Alemana - GIZ

##### 9.2. Fuentes electrónicas

- MEF. Marco Macroeconómico Multianual 2013. Disponible en: [www.mef.gob.pe](http://www.mef.gob.pe)
- MEF. Sistema Nacional de Inversión Pública SNIP. Disponible en: [www.mef.gob.pe](http://www.mef.gob.pe)
- CIAS –PCM. Información sobre la política social del Estado y los programas priorizados. [www.cias.gob.pe](http://www.cias.gob.pe)
- APCI. Información sobre la política de cooperación técnica internacional y la ayuda al desarrollo. Disponible en: [www.apci.gob.pe](http://www.apci.gob.pe)