



UNIVERSIDAD NACIONAL MAYOR DE SAN MARCOS

Facultad de Ciencias Administrativas

Escuela Profesional de Administración

Silabo GERENCIA DE PROYECTOS

I. DATOS INFORMATIVOS

1.1.	Código	:	061072A
1.2.	Ciclo	:	X
1.3.	Créditos	:	5
1.4.	Área curricular	:	Formación Profesional
1.5.	Condición	:	Obligatorio
1.6.	Semestre Académico	:	2019- II
1.7.	Duración	:	16 semanas: 96 horas
1.8.	Horas semanales	:	6 HT: 3 HP: 3
1.9.	Requisitos	:	Formulación y Evaluación de Proyectos de Inversión
1.10.	Escuela Profesional	:	Administración
1.11.	Facultad	:	Ciencias Administrativas
1.12.	Profesores	:	Comisión Académica
1.13.	Texto Básico	:	Cohen, Ernesto (2005). Formulación, Evaluación y Monitoreo de Proyectos Sociales. Santiago de Chile: CEPAL.

II. SUMILLA

La asignatura pertenece al área curricular de formación profesional, es de naturaleza teórica y práctica, tiene por propósito analizar las etapas de los proyectos de inversión, y desarrollo de procesos: inicio, planificación, ejecución, control y cierre de la gerencia de proyectos y gerencias específicas. Se utiliza el programa MS. Project, Gantt y sistema de redes PERT y CPM, entre otros del mercado.

Organiza sus contenidos en las siguientes unidades de aprendizaje: I. Procesos de la Gerencia de proyectos y Herramientas de la Programación de Actividades II. Cuerpo de conocimientos de la Gerencia de Proyectos III. Gerencias específicas de la Gerencia de Proyectos IV. Gerencias Específicas y Plan de Ejecución.

III. COMPETENCIA DE ASIGNATURA

Construye la dinámica formativa del estudiante dentro de una perspectiva científica-tecnológica y humanista mediante una óptima aplicabilidad de la Gerencia de Proyectos, estimulando permanentemente al estudiante a saber pensar, saber expresar y saber hacer lo que ha estructurado mentalmente.

IV. CAPACIDADES

- Analiza y propone soluciones a problemas de la realidad utilizando metodologías adecuadas de la Gerencia de proyectos.
- Argumenta -científica y tecnológicamente- las propuestas de solución planteadas en beneficio de la comunidad en la que se ejecutan los proyectos de inversión.
- Controla y corrige el plan de ejecución a partir del monitoreo de las actividades planificadas y programadas, tanto en tiempos como en costos y riesgos.
- Valora el esfuerzo y dedicación del desempeño de los participantes en la ejecución de las actividades que comprende la gerencia de proyectos promoviendo la mejora continua en el marco de la calidad, la ética y los valores.



UNIVERSIDAD NACIONAL MAYOR DE SAN MARCOS

Facultad de Ciencias Administrativas

Escuela Profesional de Administración

V. PROGRAMACIÓN DE CONTENIDOS

UNIDAD I: CONCEPTOS GENERALES Y ENFOQUES DE DESARROLLO				
CAPACIDAD: Capacidad analítica para entender la problemática social y sus causas				
Semana	Actitudes		Método de Aprendizaje	Horas
	<ul style="list-style-type: none"> · Disposición de aprender · Participación activa 			
	Contenidos Conceptuales	Con tenidos Procedimentales		
1	Definición de conceptos básicos	Definición de Proyectos sociales, objetivos, metodología.	Exposición dialogada	4
			Trabajo en equipo	2
2	Revisión de los enfoques de desarrollo. Desarrollo Humano.	Conocimiento de las variables socio económicas y sus impactos en la vida de las personas.	Exposición polémica	4
			Trabajo en equipo	2
3	Definición de Políticas Sociales	Indicadores de Pobreza. Capital Social. Bien Público	Análisis documental bibliográfico	4
			Estudio de casos	2
4	Inversión Pública	Marco Normativo institucional. Inversión Pública. SNIP	Exposición dialogada	4
			Trabajo en equipo	2
Referencias: <ul style="list-style-type: none"> · Cohen E. (2005). <i>Formulación, Evaluación y Monitoreo de Proyectos Sociales</i>. Santiago de Chile: CEPAL. · MEF. (2013). <i>Marco Macroeconómico Multianual</i>. Disponible en: www.mef.gob.pe · MEF. <i>Sistema Nacional de Inversión Pública SNIP</i>. Disponible en: www.mef.gob.pe · CIAS –PCM. <i>Información sobre la política social del Estado y los programas priorizados</i>. www.cias.gob.pe · APCI. Información sobre la política de cooperación técnica internacional y la ayuda al desarrollo. Disponible en: www.apci.gob.pe 				

UNIDAD II : CUERPO DE CONOCIMIENTOS DE LA GERENCIA DE PROYECTOS				
CAPACIDAD: Argumenta científica y tecnológicamente las propuestas de solución planteadas en beneficio de la comunidad en la que se ejecutan los proyectos de inversión.				
Semana	Actitudes:		Estrategias de Aprendizaje	Horas
	<ul style="list-style-type: none"> · Trabajo en equipo · Cumplimiento de responsabilidades 			
	Contenidos Conceptuales	Contenidos Procedimentales		
5	El CPM como técnica de control de la ruta crítica. recursos	Métodos para determinar la ruta crítica, tiempo de duración del proyecto	Consideración de estándares	2
			Discusión en grupos pequeños	2
6	Programación con Ms Project. El GANTT como técnica de programación de actividades y asignación de recursos	Empleo de la técnica del diagrama de Gant y uso del software Ms Project.	Consideración de estándares	2
			Discusión en grupos pequeños	2
7	El Marco Lógico como herramienta de planificación, monitoreo y control de proyectos.	Empleo de la herramienta del ML para la gerencia de proyectos.	Consideración de estándares	2
			Discusión en grupos pequeños	2
8	Gerencias específicas de la Gerencia de Proyectos.	Discusión y análisis de contenidos.	Método de proyectos	2
	Evaluación Parcial de contenidos		Solución de problemas	2



UNIVERSIDAD NACIONAL MAYOR DE SAN MARCOS

Facultad de Ciencias Administrativas

Escuela Profesional de Administración

Referencias:

- PMI. (2005). PMBOK. 5^{ta} edición .USA:
- Colmenar, Antonio (2011). *Gestión de Proyectos con Ms Project 2010*.
- CEPAL-ILPES –BID Gestión de Proyectos 2008

UNIDAD III: FORMULACIÓN DE PROYECTOS SOCIALES

CAPACIDAD: Identificación de las potencialidades de mercado y de los procedimientos técnicos y financieros para la ejecución del proyecto

Semana	Actitudes		Método de Aprendizaje	Horas
	<ul style="list-style-type: none"> · Cumplimiento de responsabilidades · Conducta ética 			
	Contenidos Conceptuales	Con tenidos Procedimentales		
9	Estudio de mercado.	Análisis de la Demanda y de la Oferta. Balance Oferta-Demanda.	Exposición dialogada	4
			Trabajo en equipo	2
10	Estudios Técnicos	Tamaño y Localización.	Exposición dialogada	4
			Trabajo en equipo	2
11	Estudios económico- financieros	Flujo de costos a precios de mercado y a precios sociales	Exposición dialogada	4
			Trabajo en equipo	2

Referencias:

- Cohen E. (2005). *Formulación, Evaluación y Monitoreo de Proyectos Sociales*. Santiago de Chile: CEPAL.
- Aramburú C. (2001). *Diseño, monitoreo y evaluación de Proyectos Sociales*. Lima: U del Pacífico.
- MEF. *Sistema Nacional de Inversión Pública SNIP*. Disponible en: www.mef.gob.pe

UNIDAD IV: EVALUACIÓN DE PROYECTOS SOCIALES

CAPACIDAD: Habilidad analítica para la toma de decisiones en relación a los factores que garantizan el éxito del proyecto y atenuar los factores de riesgo del proyecto.

Semana	Actitudes		Método de Aprendizaje	Horas
	<ul style="list-style-type: none"> · Innovación y creatividad · Trabajo en equipo 			
	Contenidos Conceptuales	Con tenidos Procedimentales		
12	Evaluación Económica a precios de mercado.	Uso del VAN, TIR, C/B Análisis de Riesgo. Aplicación de Excell para evaluación de proyectos	Simulación	4
			Trabajo en equipo	2
13	Evaluación social.	Factores de corrección a precios sociales. Costo – efectividad. Costo - Efectividad	Conferencia Dialogada	4
			Simulación	2
14	Análisis de sensibilidad	Determinación de variables inciertas y rangos de variación. Análisis en el cambio del Indicador de rentabilidad social	Lluvia de ideas	4
			Simulación	2
15	Análisis de sostenibilidad	Identificar las fuentes de ingresos del Proyecto. Definir la cobertura del Proyecto.	Exposición dialogada	4
			Simulación	2
16	Análisis de impacto ambiental	Identificar estrategias de reducción del impacto ambiental que el proyecto puede generar.	Trabajo en equipo	4
			Examen Final	2

Referencias:

- Cohen E. (2005). *Formulación, Evaluación y Monitoreo de Proyectos Sociales*. Santiago de Chile: CEPAL.
- Aramburú C. (2001). *Diseño, monitoreo y evaluación de Proyectos Sociales*. Lima: U del Pacífico.
- Beltrán A., Cueva H. (2005) *Manual de Evaluación de Proyectos*. .Lima. U del Pacífico



UNIVERSIDAD NACIONAL MAYOR DE SAN MARCOS

Facultad de Ciencias Administrativas

Escuela Profesional de Administración

VI. METODOLOGÍA

6.1. Estrategias centradas en la enseñanza

- Exposición dialogada
- Video foro
- Solución de casos

6.2. Estrategias centradas en el aprendizaje

- Clase magistral
- Exposición problémica
- Demostración

VII. RECURSOS PARA EL APRENDIZAJE

- Multimedia
- Fuentes de información
- Separatas
- Equipos informático

VIII. EVALUACIÓN

La evaluación es un componente del proceso formativo que implica el recojo de información sobre los rendimientos y desempeños del estudiante. Permite el análisis para mejorar el proceso de enseñanza – aprendizaje. Se evalúa antes, durante y al finalizar el proceso, según la siguiente Tabla:

Evaluación Académicas	Peso
Prueba de entrada	Sin nota
Evaluación de Proceso	60%
Examen Parcial	20%
Examen Final	20%

- **Antes: prueba de entrada.**-Se realiza una evaluación inicial, diseñada para recoger los saberes que posee el estudiante para asumir la asignatura y cuyo resultado no interviene en el cálculo de la calificación de la asignatura.
- **Durante: Evaluación de Proceso.**- De acuerdo al objetivo de aprendizaje de la asignatura se evalúan las competencias adquiridas por el estudiante utilizando los criterios establecidos en el anexo N° 1
- **Examen: Parcial y Final.**- Se evalúa los productos del aprendizaje, al finalizar una o más unidades de aprendizaje, usándose la prueba escrita como instrumento de medición (examen parcial y examen final).

IX. FUENTES DE INFORMACIÓN COMPLEMENTARIAS

9.1. Fuentes bibliográficas

- Guía de los Fundamentos para la Dirección de Proyectos (Guía del PMBOK®)- Quinta edición. Project Management Institute. 2013
- Miranda Miranda J.J. (2005) Gestión de Proyectos. 5ta, Edición Bogotá .
- CEPAL-ILPES-BID. Manual de Gestión de Proyectos. www.cepal.org.
- Gaither N. y Frayzier G. (2000). *Administración de Producción y Operaciones*. México: International Thomson Editores, Octava Edición.
- Clelan D. y R. Ireland L. (2000). *Manual Portátil del Administrador de Proyectos*. México: Mc Graw Hill.
- Chatfield C. y Johnson M. (2004). *Ms Project 2007 paso a paso*. Madrid: Mc Graw Hill.